



# 軍備自主發展需求及國防資源釋商 政策、執行機制及展望

報告單位：國防部資源司  
報告人：司長龐豫銅中將



# 報告大綱

- 壹、軍備自主發展需求
- 貳、國防資源釋商政策
- 參、軍民合作發展平臺
- 肆、國軍重大釋商計畫
- 伍、現行問題及解決構想



# 壹、軍備自主發展需求





國軍軍備發展係依「國軍建軍構想」  
及「兵力整建需求」，透過國內自主  
研發產製或國外採購等方式，為國軍  
籌獲符合戰訓需求之武器裝備，並完  
成全壽期之維修服務。



九十年代前，由於法制基礎、技術能量及經濟規模等因素，軍備自主發展成效有限；九十一年三月一日國防二法施行，依國防法第二十二條規定，國軍武器裝備獲得，以國內自製為優先，國防科技工業發展，應結合民間力量；據此，確立了軍民合作之軍備自主發展政策。



國軍建軍構想

兵力整建目標

軍備自主發展現況



# 國軍建軍構想

- 建軍指導：

資電優勢、科技先導、聯合截擊、國土防衛，建立質精、量小、戰力強之現代化勁旅，以達成「有效嚇阻、防衛固守」之戰略目標。

- 武器整建指導：

建立「自立自主」之國防，採「國內自製為優先，外購應落實技術轉移」政策，加強國防科技研發，以建立現代化之國軍兵力。

- 兵力結構指導：

力行精兵政策，把握「降低員額、提升素質、增強戰力」之原則，逐步精簡兵力編組，以降低國軍員額需求。



# 兵力整建目標

## ● 陸軍：

- 以指管自動化、作戰立體化、裝備機械化為主要目標。

## ● 海軍：

- 以指管自動化、反潛立體化、武器飛彈化為主要目標。

## ● 空軍：

- 以指管自動化、防空系統化、打擊精準化為主要目標。



# 軍備自主發展現況

- 國軍單位能量
- 民間廠商能量
- 學術單位能量
- 技術引進—工業合作計畫
- 技術擴散—軍民通用科技發展計畫



# 國軍單位能量

- 中科院：

從事國防科技研發及主要武器系統之研製與生產任務，在航空、火箭飛彈、電子、資訊通信、化學、材料、光電、系統發展、製造、維護等方面已累積相當能量。

- 聯勤：

具有經理裝備、各式傳統性武器之研發、生產能量及輪車、工兵機械、通信機等通用裝備廠級維修能量。

- 陸軍：

具有戰甲車研製、維修及飛彈廠級維修能量。

- 海軍：

具有小型艦艇製造及各式戰艦維修能量。

- 空軍：

具有各型軍機、發動機維修及部分零附件配製能量。



## 民間廠商能量

為構建國軍軍工廠之國內供應體系，落實國防工業植基於民間，經濟部與國防部共同成立「軍公民營工業配合發展會報」，透過軍品認製修、研究試製等公開途徑，累計建立近二百家國防工業合格廠商，作為國軍軍工廠之衛星工廠，可合格產製或維修約四千五百項軍品零組件及次系統。



# 學術單位能量

- 「國防科技發展推行委員會」學術合作機制：

國防部與國科會持續依國軍在「航空」、「應力」、「電子資訊」、「化學材料」、「管理」之需求，推展與國內大學合作研究，迄今完成二千餘件研究計畫，成果運用於武器系統之研製。

- 「國防工業發展基金會」支助研究機制：

自七十二年起支助台大應力所、成大航太所、交大電資中心、清大材料中心等四重點教學機構實施國防專題研究；另於九十一年，將中央大學遙測中心與國防大學中正理工學院兵器系統研究所納為支助對象，並擴大實施範圍至國內其他學校。



# 技術引進

## —工業合作計畫

「工業合作」計畫目前由國防外購案獲得額度已累計至四十一億美元點，直接用於國防技術移轉計三十二案，八億二七七〇萬美元點。



# 技術擴散

## —軍民通用科技發展計畫

- 中山科學研究園區：

為協助產業發展透過青山、龍園、台中等三個園區釋出軍用技術移轉民間，目前進駐廠商計二十九家。

- 經濟部科專計畫：

配合產業政策，中科院已累計移轉國內廠商八五三項國防技術，計二六六項業經實際轉化運用於民生產業，產值估計達三六〇億元。



# 貳、國防資源釋商政策



# 政策內涵與具體作法

國防資源釋商政策係以擴大國防資源釋出，促進國內業界參與國防建設為目的。

國軍除賡續貫徹一般軍需品獲得由國內供應之要求外，將置重點於建立武器裝備獲得與維持之自主量能，主要釋商政策有三：



新武器裝備研發產製

現役武器裝備維持

一般性軍需採購



# 新武器裝備研發產製

凡國內有能力製供，絕不向外採購

擴大開放民間參與新武器系統研製

改良供應鏈管理方式建構核心能量衛星體系

強化外購工業合作，落實技術轉移



# 現役武器裝備維持

非核心能量

策略性商維

國有民營

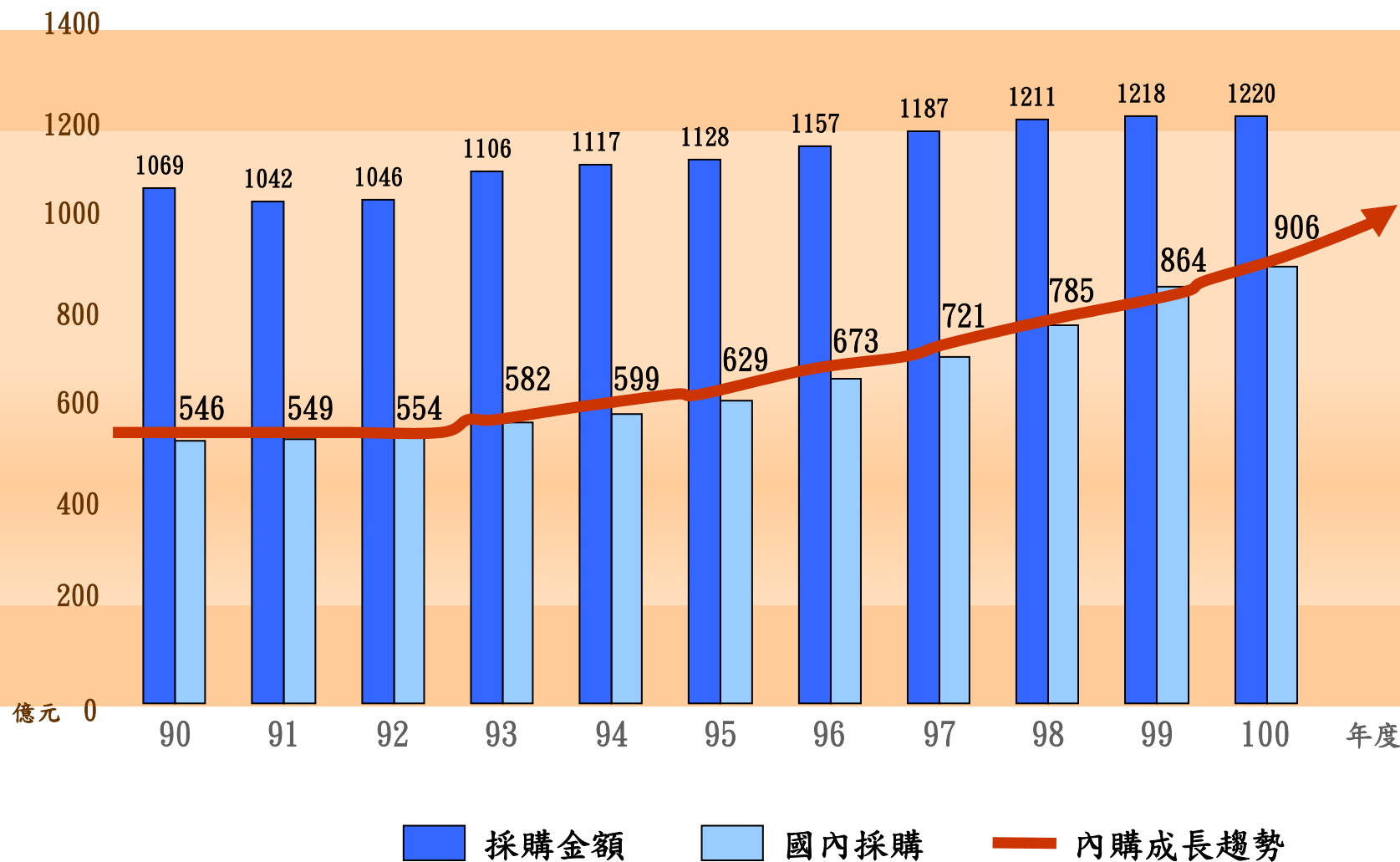
全面推動各項委商工作



# 一般性軍需採購

每年約三百三十億元一般性軍需如：  
設施工程、運輸、營區清潔、主副  
食品供應、醫療裝備及衛材、油料  
補給、行政設備及勤務等，全部依  
政府採購法規定，在國內委商採購  
或租賃。

# 國軍90-100年度採購規模 與國內採購金額預估成長 預期效益



# 目前執行成效

- 九十一年度：
  - 目標：五四九億元。
  - 實際：五四八億元。
  - 檢討：釋商政策尚未全面推展。
- 九十二年度：
  - 目標：全年五五四億元。  
上半年二一五億元。
  - 實際：上半年二〇二億元。
  - 檢討：因預算凍結、採購程序等因素，目前進度稍有落後，已成立專案小組加強實施督考中。

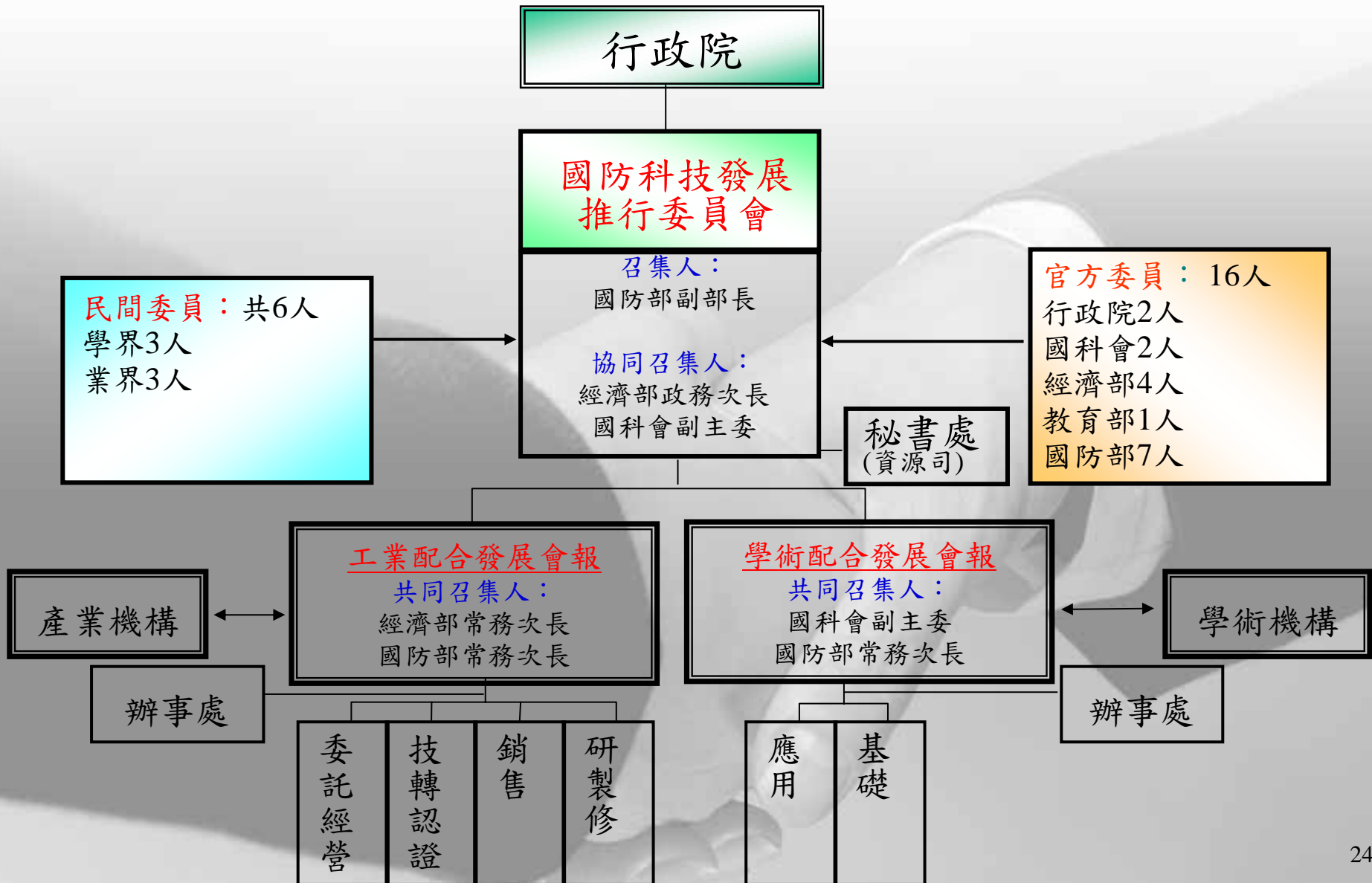


Ministry of National Defense  
R.O.C.

# 參、軍民合作發展平臺



# 國防科技發展推行委員會組織架構圖





# 財團法人國防工業發展基金會

## ● 設置宗旨：

依據「國防工業發展基金設置條例」，致力提升國防科技水準，加速國防工業之整體發展。

## ● 組織：

設董、監事會，由行政院長禮聘產、官、學人士擔任，就國防工業發展之實需，管理運用基金。



# 財團法人國防工業發展基金會

- **成效**：多年來支援裝甲車、飛彈快艇、IDF高性能戰機、飛彈、材料及關鍵系統與零組件開發，並設置國防工業獎學金、辦理國防工業廠商低利貸款等，著有成效。
- **興革**：為配合國軍資電優勢發展，辦理國防產業十年願景目標、策略及行動方案研討，並進行基金會組織再造，重行規劃營運模式
  - **新定位**：  
國防科技工業發展策略建議及方案之推動。
  - **新使命**：  
發展策略之建議者。  
發展方案之推動者。  
策略重點的資金補充者。



# 肆、國軍重大釋商計畫

# 重大中長期釋商計畫

軍機研製

飛彈快艇建造量產

輕、中型戰術輪車研製量產

跳頻無線電機研製量產

軍工廠國有民營

策略性商維



# IDF

九十至九十六年編列七十億元預算，委請漢翔公司結合業界力量，進行經國號戰機性能提升。

# 重大中長期釋商計畫

軍機研製

飛彈快艇建造量產

輕、中型戰術輪車研製量產

跳頻無線電機研製量產

軍工廠國有民營

策略性商維



海軍自力建造之新一代飛彈快艇，其後續艇二十九艘建造將委由國內廠商承造。

# 重大中長期釋商計畫

軍機研製

飛彈快艇建造量產

輕、中型戰術輪車研製量產

跳頻無線電機研製量產

軍工廠國有民營

策略性商維

輕、中型戰術輪車各四千餘輛，預計九三年度起編列約二百億元辦理內購，由國內廠商建立零組件供應及商維體系，十五年壽期維修商機約三一〇億元，目前全案正由經濟部工業局協助辦理中。



# 重大中長期釋商計畫

軍機研製

飛彈快艇建造量產

輕、中型戰術輪車研製量產

跳頻無線電機研製量產

軍工廠國有民營

策略性商維

中科院與國內廠商合作研製跳頻無線電機一萬五千餘套，預訂九三年度起委由國內廠商辦理量產及後續維修。



# 重大中長期釋商計畫

軍機研製

飛彈快艇建造量產

輕、中型戰術輪車研製量產

跳頻無線電機研製量產

軍工廠國有民營

策略性商維

# 推動軍工廠國有民營

聯勤  
302廠  
(經理生產工廠)

今年7月已決標簽約  
93年1月1日正式轉型

空軍  
第二後指部  
(軍機維修工廠)

現正積極規劃中  
預定93年1月1日前簽約

機敏性低且軍民通用性強之軍工廠，將依辦理成效陸續辦理轉型。

# 重大中長期釋商計畫

軍機研製

飛彈快艇建造量產

輕、中型戰術輪車研製量產

跳頻無線電機研製量產

軍工廠國有民營

策略性商維



# 策略性商維



95年前釋出17型機(系統)  
目前已釋出7型機(系統)



93年試行成功、錦江艦及拖船  
94年辦理登陸艇、港巡艇、  
油船及人員運輸艦等



除戰車、火砲、射控系統  
外，各型車輛(系統)自93  
年起陸續釋出



# 伍、現行問題及解決構想



# 現行問題

- 國內先進武器系統之研製能力不足，自製優先政策難以落實。
- 軍品需求經濟規模有限，影響民間參與投資意願。
- 國軍現有軍工人力疏處不易，影響釋商成效。
- 產官學協調整合功能不彰，整體資源效益難以有效發揮。



# 解決構想

- 落實釋商政策之指標性工作：
  - 戮力達成預訂之「國內釋商金額成長目標」。
  - 確實做到國內廠商有能力供應者，絕不向外採購。
  - 落實推動國軍重大釋商計畫。



# 解決構想

- 營造有利民間參與國防科技工業發展之制度及環境與投資意願。
  - 增訂「武器裝備獲得國內自製能量評估」作業程序。
  - 選擇重點項目，以資電發展為優先
  - 軍品採購決策前，即應考量有效應用工業合作額度。
  - 速訂民間參與國防事務保密規定。
  - 結合中科院組織再造，建立中科院非核心任務資源有效導入民間。



# 解決構想

- 積極辦理後勤人力疏處轉用作業，降低人才、技術之流失，並規劃承包商雇用之誘因與機制。
- 精進跨部會整合協調推動機制，運用國防科技發展推行委員會，結合國防工業發展基金會，推動國防科技工業長期發展方案。



簡報完畢 敬請指導